ᴄᴛsfɪɴᴀᴛɪᴏɴᴀʟ ᴅᴏᴄᴜᴍᴇɴᴛs ᴏɴ ᴛʜᴇ ᴄᴏᴍᴍᴜɴɪᴛʏ ᴏᴜᴛʟᴏᴏᴋ ᴀɴᴅ ᴇᴍᴇʀɢᴇɴᴄʏ ᴍᴀɴᴀɢᴇᴍᴇɴᴛ
ᴏᴜᴛʟᴏᴏᴋ ᴏᴆ ᴛʜᴇ ᴄᴏᴍᴍᴜɴɪᴛʏ ᴏᴜᴛʟᴏᴏᴋ ᴀɴᴅ ᴇᴍᴇʀɢᴇɴᴄʏ ᴍᴀɴᴀɢᴇᴍᴇɴᴛ
«ᴀᴄᴛᴜᴀʟ ᴘʀᴏʙʟᴇᴍs ᴏᴆ ᴛʜᴇ ᴄᴏᴍᴍᴜɴɪᴛʏ ᴏᴜᴛʟᴏᴏᴋ»
ᴀᴄᴄᴏʀᴅɪɴɢ ᴛᴏ ᴛʜᴇ ᴄᴏᴍᴍᴜɴɪᴛʏ ᴏᴜᴛʟᴏᴏᴋ ᴀɴᴅ ᴇᴍᴇʀɢᴇɴᴄʏ ᴍᴀɴᴀɢᴇᴍᴇɴᴛ ᴏᴆ

ᴛʜᴇ ᴍᴜɴɪᴄɪᴘᴀʟ ᴅɪsᴛʀɪᴄᴛ
ᴏᴆ ᴛʜᴇ ᴄᴏᴍᴍᴜɴɪᴛʏ ᴏᴜᴛʟᴏᴏᴋ
ᴀɴᴅ ᴇᴍᴇʀɢᴇɴᴄʏ ᴍᴀɴᴀɢᴇᴍᴇɴᴛ
ᴏᴆ ᴛʜᴇ ᴄᴏᴍᴍᴜɴɪᴛʏ ᴏᴜᴛʟᴏᴏᴋ
ᴀɴᴅ ᴇᴍᴇʀɢᴇɴᴄʏ ᴍᴀɴᴀɢᴇᴍᴇɴᴛ

ᴏᴆ ᴛʜᴇ ᴍᴜɴɪᴄɪᴘᴀʟ

I. ⅰ tsʷ fnɡlzɑ[lsɡ dz dzɑ⊙ʷ ʟ⊙tʃɑ[ffɡ⊙

.I fnɡstslsəɡ lsfnɡsəɑ[ɑ[fnɡ, tsɑzɡ tʃ ɡɑ[ɡ ? dɡ3sʜɡ tɑɑzɡ[ʟ⊙ɡɑ[ɑ[tɑtsfnɡɡ[? fnɡtsɑ[ts tsʙtɑ⊙ʟtsə⊙ɑzɡ[ʷ dz⊙fnɡs⊙ɑ[ʰ ɡ ?
fnɡslzʃɡ dzɡ[tsʙʰ ɡ tsʙtɑ⊙ʟtsə⊙sɡ dz dzs? ʰ ʢtsdz tʃ tɑɡ ʜlzfnɡɡ3⊙stɑ[əɡ⊙ɡ lsfnʷ tʃ tɑtsʷ ɑ[dz dzsɡ tsʙlzɡ dzɡ[ɡ , ʟ⊙ʜ⊙ɡ⊙
ʢtslststɑtsɑ[ts - fnɡsʟʜ⊙dzɡ[ɡ ə fnɡs⊙ɑ[ʰ ɑ[⊓ ʢdz⊙fnɡɡ⊙⊓ tsʙʰ ɡ tsʙtɑ⊙ʟtsə⊙sɡ dz dzs? ʰ ʢtsdz fnɡ[fnɡsɡ dɡʳ
fnɡɡ ɡ ɡɑ[⊙dzɑ[ʟɑ[tɑtsə⊙dzdzs? tʃ tsʜɑ[tslstsəʢɑ[, tstɑ[ɡ dzsɑ[tɑtsə⊙dzdzs? dz⊙ɑ[dzʜɑ[əɑ[ʜlz⊙dzɑ[ʟ⊙ɡɑ[ʳ tsʙlzɡ dzɡ[ʷ ɑ[
fnɡsɡɑ[⊙dzɑ[ʟ⊙ɡɑ[ʳ tsʙlzɡ⊙ʳ ʰ ɑ[⊓ fnʷ fnɡlzɡ lstsdɡ3tɑɡ ⊙dz dz ⊓ tʃ tslstɑɡ ʙdzsfnɡɡ ? tɑʳ dz⊙lstɑzʜ⊙
ⅰ tɑtsʷ ɑ[dz dzsɡ tsʙlzɡ dzɡ[ɡ ə fnɡs⊙ɑʰ ɑ[⊓ ʢdz⊙fnɡɡ⊙⊓ tʃ tɑɡ ʜə⊙ɑʷɡ ls tʃ tɑɡ ʜtʃ tɑtsʷ ɑ[dz dz⊙ʷ tʃ tsʜɑ[tslstsəʢ⊙-
fnɡ[fnɡsɡ dɡ3⊙tʃ ɡ ʜ⊙ɑ[tsɑ[ɑ[ɡ fnɡʢtsʔ, tʃ fnɡ[⊓tsdzsɑ[ɑ[ɡ fnɡʢtsʔ, ɑ[dzʷ tstɑɑ3⊙ɡɑ[tsdzdzs? tʃ tsʜʜɡ tɑ>ʢɑ[lzɡ⊙ʰ ɑ[⊓fnʷ
tsfnɡdzsəɑzs? ʰ ʢtsdz , əʢdz ɡ⊙ʰ ʰ ⊙ʷ dzɡ tɑtsʃ tɑɑ[ʷlsɑ[ʷ tʃ ts tʃ tɑtsʷ ɑ[dz dzs? tstɑɑ[ɡ dzs⊙ɡɑ[ɑ[ɑ[tʃ fnɡ[⊓tsdzsɑ[ts-
tʃ ɡ ʜ⊙ɑ[tsɑ[ɑ[ɡ fnɡʢtsʔ ʜɑ[⊙ɑ[dzsfnɡsɑ[ʢɡ lzɡ⊙ʰ ɑ[⊓fnʷ, ɑ[⊓ ⊙dzʢɡ lsɑ[tɑtsə⊙dzɑ[ɡ , ʢtsdzfnɡzdz lsɑ[tɑtsə⊙dzɑ[ɡ ,
tstɑ[⊙dzɑ[ʟ⊙ɡɑ[ʳ «tʃ tɑtsʙʳ fnɡ[dz» ɑ[ls. tʃ . ⅰ tɑtsʷ ɑ[dz dz⊙ʷ tstɑ[ɡ dzs⊙ɡɑ[ʷ tʃ tɑ[ʟə⊙dz⊙fnɡ tsfnɡsʙfnɡsə tsə⊙sʰ
tʃ tɑ[dzʷlsɑ[ʳ ʰ ʢtsdz dzʢ⊙dzɡ[tsfnɡʟdz⊙dzdzsɑ[ts tɑɡ ʰ ɡ dzɑ[ʷ ts əʳ ʙtstɑɡ dz⊙tʃ tɑ⊙əɡ dzɡ dzɑ[ʷ ʜ⊙dz dzɡ ?ʰ ɡ ɑ[ts
tsʙlzɡ dzɡ[ʷ ɑ[fnɡʟʜ⊙dzɑ[ʳ lzfnɡdzsəɑ[? ʜdzʷ tʃ tsəʳ ʰ ɡ dzɑ[ʷ ɑ[tslstsə dzsfnɡsɑ[tʃ tsʜtɑtsfnɡʢtsə ʢ fnɡsɡɑ[⊙dz dzs-
tʃ tɑtsʷ ɡ fnfnɡ[tsdz⊙dz dzsdɡz fnɡ⊙dzststʃ tɑɡ ʜɡ dɡ dzɑ[ʳ .

II. [ɡ ʟlzdz ls⊙lsʳ tsfnɡ tsɡ dzɑ[ʷ ʢlztɑfnɡ⊙ə dzɡlztɑtsɑ[dzs? ʜɡʷlsɡ dz dzsfnɡsɑ[:

ʃ ɡ ls⊙tʃ tɑɡ ʜ dzɡ lsdz⊙ ɡ:

- ⅰ dz⊙dzɑ[tɑtsə⊙dzɑ[ɡ tʃ tɑtsɑ[ɡ fnfnɡ⊙tʃ tsʟdz⊙ə⊙sɡ dz dzs? ʜɡʷlsɡ dz dzsfnɡsɑ[.
- ʃ tʃ tɑɡ ʜɡ dɡ dzɑ[ɡ ⊙ʜɡ ʢə⊙sdz ⊓ lzfnɡdzsəɑ[ʷdz3 fnɡtsfnɡsʙtsə tɑɡʰ ɡ dzɑ[ʷ lzɑ[ɡ ʙdzs? ɑ[dzɑ[lstɑzʜtsə ts?
ʟ⊙ʜ⊙ɡ⊙ɑ[dz⊙tsfnɡdzsəɡ ʟ⊙ʜ⊙dzdz ⊓ ⊙dzɑ[stɑɑ[lsdɡ3sə.
- ʜ tsɑ[dz⊙fnɡsə⊙dzɑ[ɡ ɑ[ʢtststɑʜɑ[dz⊙ɡɑ[ʷ fnɡsəɑ[ɡ fnɡsdzs? tʃ tsʟdz⊙ə⊙sɡ dz dzs-lstɑzʜtsə ts? ʜɡʷlsɡ dz dzsfnɡsɑ[fnɡ
ʜtɑzɑ[ɑ[ɡ[ɑ[ɡ ɡ ɡ lzɑ[⊙fnɡsdzɑ[ʢ⊙dɡ3ɑ[.
- ʃ ʙʲ ɡ ʢlsɑ[əɑ[⊙ʷ tsɑ[ɡ dz⊙fnɡtsɡ ɑ[ts əʢdz⊙ʜ⊙ə tɑɡʰ ɡ dzɑ[ɡ tsʙʰ ɑ[⊓ ʟ⊙ʜ⊙ɡʢʢtsɑ[ɡ ʢlsɑ[əɡ⊙
- ʃ ɑ[ɡ dz⊙fnɡtsɡ ? tʃ tsʟdz⊙ə⊙sɡ dz dzs-lstɑzʜtsə ts? ʜɡʷlsɡ dz dzsfnɡsɑ[fnɡlstsɑ[ʢɑ[ʟtɑɡ dzɑ[ʷ dzɑ⊙ə fnɡsəɡ dzɑ[ʳ ⊓,
tʃ tɑ⊙ə tsəʳ ⊓ dzstɑɑ[ɡ3ʳ fnɡsɡ lsɑ[ɡ ɑ[ʢ⊓ ɡ ɑ[ʢ⊓ ɡ ɑ[ʢ⊓

- ᵸ ᵸᵸᵸ

8.ς ẅ cƒtɛcdƶsdʒʘfŋƶbzƒʊcdƶ ɟ cƒ tƒtɛʷʜcƒcdz cdƶ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ 1 ʊʘfŋ

ς ẅ cƒtɛcdƶsdʒʘfŋƶbzƒʊcdƶ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ ; ʕtstɛcƒʘdƶʜtɛ, ʘdƶƒŋ lsdʒƒcdz, dʒʷlsʘtƒɟ tɛɟ ʊcdƶʘʸ, ʰ ʘdẅɟ ʔ dʒzfŋʕʘsdƶ ʔ.
ɿ tɛʷʜcƒcdz cdƶ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ ; ⊐dƶstƒʊʘsdƶƒʕ, dɟz, ʕtsdƶstƒdƶʸ, ʕɟ dƶʘẅ.
ʀ fŋststɛcƒʷ ʕlzcdz lsƶtɛʳ , dƶʘƶsʜdƶs⊐tsʟʷʔ fŋsɔɟ dƶƶsɟ ʟdƶʘʊɟ dƶƒɟ , tɛʘʔtsdƶ ɔtsʟʜɟ dz ɔʘdƶƒʷ cƒ lƶtƶsɤʘʔdƶsfŋsᴵ ,
ʙcƒtsdƶsʊcƒʊɟ fŋʕcƒɟ tsfŋsʙɟ dƶƶsfŋsƒ, dʒɟ fŋsts ɔ fŋɟɔtstsʙtstƶslsɟ , lzʜtsʙtɛɟ dƶƒɟ , tsʙtɛʘʙtslsʕʘƒtsʊɔʳ , lzʙtstɛʕʘ
lƶtƶsɤʘʸ.

9.ʃ fŋƶbzɔʳ fŋɟ dʒɟ dƶzɔ ɟʜɟ dƶƒʷ 2 ʊʘfŋʘ

ς ʕtsdƶsʊcƒʊɟ fŋʕtsɟ ʘʔtɛslsɟ⊐dƶƒʊɟ fŋʕcƒɟ lzfŋƶbzɔcƒʷ ɔʳ tɛʘʰ cƒɔʘdƶƒʷ ɔʳ fŋsʕtslzƶtsɤʘʔdz ⊐ fŋɟ dʒʷdz, lzʙtstɛʕʘ
fŋɟ dʒɟ dƶz ⊐, tƒtsfŋɟɔtsɔ, tƒtsfŋƶɟ lzʙtstɛtsʊƶʘʸ tsʙtɛʘʙtslsʕʘfŋɟ dʒʷdz, tƒtɛtstɛʘfŋsʘdƶƒɟ cƒ tƒtsʕtsʔ fŋɟ dʒʷdz, tƒtsdɟɔʘʸ
ɔfŋʕtsɤɟ fŋsᴵ fŋɟ dʒʷdzcƒ fŋƶtƒtsfŋsʙʳ ɟɟ tƒtsɔʳ ʰ ɟ dƶƒʷ

ʊʃ ʃ ʘʊʀʏʜʃ ʃʔʳ ʃʃʜʃ ʃʘʃ ʀ ʃʃ ʃ ʘʃ ʀ ʃ

⁻ tƒ/tƒ	ʊɟ dʒʘ	ʃ ʘlsʘ tƒtɛtsɔɟʜ ɟ dƶƒʷ	ʃ ʙʰ ɟɟ ʕtsdƶƒʊɟ fŋsɔ ts			ʃ tsfŋƶcƒlsʘʕsɟ dz dƶz ʔ ʕtsdʒƒtsdɟ dƶs
			ʃ fŋɟ ɢts	ʊɟ tstɛcƒʷ	ɿ tɛʘʔlscƒʕʘ	
1.	ʃ ʙʰ ʘʸ ⊐ʘtɛʘʔlsɟ tɛcƒfŋsƒʕʘ ʟɟ tɛdƶsɔʳ ⊐ ʕlzcdz lsƶtɛ		1	1	0	ʃ tsɔdɟ ʊɟ dƶƒɟ ʰ ʕtsdz dƶƒʕtsɔ ɔ cƒdƶsɟ tɛɟ fŋƶbzᵍ cƒ tƒtsdɟ ʟdƶzᵍ ʜdzʷ dƶƒ⊐ ʜɟʷlsɟ dz dƶsfŋsᴵ , ʕtslststɛʘʸ tƒtɛɟ ʜtsfŋsʘɔcƒls cƒdʒ ɔtsʟdʒsɤɟ dƶsfŋsᴵ fŋʘdʒstɛɟ ʘdƶƒʟtsɔʘlsᴵ fŋʸ ɔ dɟʔ, tƒtɛƒtsʙtɛɟ fŋsƒ fŋsʊcƒʘdz dƶs ʟdƶʘʊcƒdʒʳ ɟ ʟdƶʘdƶƒʷ, tɛʘʃɔcƒlsᴵ ɔ fŋɟʙɟ ɔʘʊ dz ɟ ʜdzʷ fŋɟtsɟ ɢts dƶƒʊdƶsfŋsdƶsɢts tɛʘʃɔcƒlscƒʷ fŋsʊcƒʘdz dƶs ʟdƶʘʊcƒdʒʳ ɟ tslsdƶsʰ ɟ dƶƒʷ, tƒtsdƶzʊcƒlsᴵ tstƒʳ ls lzʊʘfŋsƒʷ ɔ fŋsʊcƒʘdz dƶs ʟdƶʘʊcƒdʒʳ ⊐ ʜɟ dƶʘ⊐
2.	ʃ ʙʰ ʘʸ ⊐ʘtɛʘʔlsɟ tɛcƒfŋsƒʕʘ ʟɟ tɛdƶsɔʳ ⊐ ʕlzcdz lsƶtɛ		1	0	1	
3.	ʃ ʟcƒdʒʳ ɟ cƒʷtƶtsɔʳ ɟ ⊐dɟʙʘ		1	1	0	
4.	ʃ ʟcƒdʒʳ ɟ cƒʷtƶtsɔʳ ɟ ⊐dɟʙʘ		1	0	1	
5.	ɿ ɟ tɛdƶsɔʳ ɟ ʙtsʙtsɔʳ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	1	0	
6.	ɿ ɟ tɛdƶsɔʳ ɟ ʙtsʙtsɔʳ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	0	1	
7.	ʕ tstɛdɟ tƒdƶsʜʳ cƒ ʕtstɛdʒtsɔʘʸ ʕʘƒlzfŋsʘ, ʕdƶzʙdɟ tƒdƶsʜʳ		1	1	0	
8.	ʕ tstɛdɟ tƒdƶsʜʳ cƒ ʕtstɛdʒtsɔʘʸ ʕʘƒlzfŋsʘ, ʕdƶzʙdɟ tƒdƶsʜʳ		1	1	0	
9.	ʕ tstɛdɟ tƒdƶsʜʳ cƒ ʕtstɛdʒtsɔʘʸ ʕʘƒlzfŋsʘ, ʕdƶzʙdɟ tƒdƶsʜʳ		1	0	1	
10.	ʃ dƶsɢtsdɟ lsdƶƒɟ ʕtstɛdʒtsɔʳ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	1	0	
11.	ʃ dƶsɢtsdɟ lsdƶƒɟ ʕtstɛdʒtsɔʳ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	0	1	
12.	ʃ ʜdƶsdɟ lsdƶƒɟ ʕtstɛdʒtsɔʳ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	1	0	ẅ tstɛdʒƒtƶtsɔʘdƶƒɟ ɔ ʕtɛlzɤʕʘ⊐, fŋɟʕʊcƒʷ⊐, ʕdƶzʙʘ⊐, fŋslzʜcƒʷ⊐ cƒ ls.tƒ. ʜɟ lsfŋʕts-ɔʟtƶsfŋƶz ⊐ tsʙʰ dƶsfŋsɟ ʔ, ʕtslststɛʳ ɟ dʒsɢdƶƒ
13.	ʃ ʜdƶsdɟ lsdƶƒɟ ʕtstɛdʒtsɔʳ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	0	1	
14.	ʃ ʘfŋƶbzƒʊcdƶ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	1	0	
15.	ς ẅ cƒtɛcdƶsdʒʘfŋƶbzƒʊcdƶ ɟ cƒ tƒtɛʷʜcƒcdz cdƶ ɟ ʕlzcdz lsƶtɛʳ		1	1	0	

16.	∫ fnqkzsə^r fnj cdj cdzsə j Hj cdzf^w		1	1	0	B^r tsB^j j Hcf cdz^w ls^H Hj lsj ? cf tf j Hcdtsgtsə tsB^fh cf cdzf tf tsLcflscfə cdz cdzf ^L cdzs^u cf^w cdzf cf Htsə j tcf lsj cdz cdz cdzf tslscdzs^h j cdzf^w cdzf Htcdzg^ ? Htcdzgtz
17.	∫ fnqkzsə^r fnj cdj cdzsə j Hj cdzf^w		1	0	1	
	R lstsgts		17	10	7	